

Le 7ème Congrès des DAF

Depuis 7 ans, le cabinet d'expertise comptable, audit et de conseil, BDO Réunion Mayotte organise le Congrès dédié aux Directeurs Administratifs et Financiers. Plus que jamais, en pleine crise sanitaire, cette fonction est au cœur de l'organisation des entreprises. Le DAF doit être agile et moteur de la capacité de l'entreprise à s'adapter. Explications et rencontres.



Alice Pagneux, Laetitia CHANE YAN NAM, Associées - Expert-comptables

- Quelles sont les fonctions exercées par les DAF ?

Les fonctions du Directeur Administratif et Financier, couramment appelé DAF, sont multiples et dépendent de la taille de l'entreprise, plus ou moins structurée. D'une manière générale, il est possible de mettre en avant cinq grandes fonctions :

- La gestion de la trésorerie ; c'est-à-dire le suivi des flux et des risques financiers, une fonction vitale pour l'entreprise.
 - Le DAF est aussi Chef comptable ; en plus d'être un technicien rigoureux en comptabilité. Il doit être aussi un communicant et agir comme un chef de projet pour coordonner son équipe.
 - Le DAF est aussi de plus en plus chargé de maîtriser le risque client : en amont, en évaluant la solvabilité des prospects, en aval, en organisant les relances et le recouvrement des impayés.
 - Le DAF est aussi souvent contrôleur de gestion, et occupe ainsi un poste stratégique en définissant des outils de pilotage de l'entreprise.
 - Enfin, le DAF a également souvent une casquette RH et gestion de la paie.
- Plus que jamais, le DAF est le « couteau suisse » du dirigeant.

- Pourquoi organiser un Congrès destinés pour les DAF ?

A l'origine et encore aujourd'hui, l'objectif de cet événement est de réunir des Directeurs administratifs, financier et juridique, qui exercent souvent de manière isolée au sein de leur entreprise autour de problématiques transversales alors même que ce DAF doit être « Quick Response ». D'où la thématique retenue cette année, le DAF QR Code de l'entreprise. Ainsi, participer au congrès est l'occasion d'échanger et de partager les bonnes pratiques sur des aspects managérial, d'intelligence artificielle, de gestion de la trésorerie, avec la banque de demain présentée par la BNP notamment. Ce congrès, c'est aussi l'occasion pour un DAF de nouer des relations avec d'autres DAF, de rompre l'isolement et se sentir moins seul.

- Comment les DAF réunionnais ont-ils géré la crise sanitaire ?

Les DAF, d'une manière générale, ont affronté la crise sanitaire avec courage et agilité : la crise, qui n'a pas été que sanitaire, a mis à jour les forces et faiblesses de l'entreprise, les risques se sont multipliés ou renforcés (risques d'insuffisance de trésorerie, risques Cyber liés

aux réseaux et internet, risques juridiques, incertitudes sur les marchés et les approvisionnement, risques psychosociaux...). Les DAF ont tenu la barre et de nombreuses entreprises en profitent pour innover dans leur process et tirer le meilleur de cette situation inédite.

- Quels sont les enjeux principaux aujourd'hui pour les DAF ?

Dans un contexte de sortie de crise sanitaire, le DAF devra prendre la mesure des impacts collatéraux de cette crise au côté du chef d'entreprise. Un des enjeux, peu importe le secteur d'activité dans lequel il intervient, reste l'humain et sa gestion : la motivation, le management du personnel et le sens donné à ces équipes sont encore plus qu'avant une condition sine qua non de pérennité de l'entreprise. Un enjeu plus spécifique aux entreprises de production et de commerce est la question de l'augmentation des prix des matières premières et des difficultés d'approvisionnement. Cela aura d'une manière ou d'une autre des conséquences sur les finances de l'entreprise et de sa rentabilité. Le sujet des données et de la recrudescence des attaques cyber ne doit pas être négligé au même titre que l'ensemble de l'environnement informatique et digital de l'entreprise. Enfin, avec le début des remboursements des PGE notamment et un contexte économique non encore stabilisé, l'enjeu pour le DAF réside dans sa capacité à mesurer, fiabiliser et rendre disponibles les données prospectives : un DAF visionnaire !

- Quels seront les temps forts de ce Congrès ?

Comme à l'accoutumée, les moments forts se dérouleront tout au long de la journée sur chacun des créneaux horaires où se confronteront Conférences, Atelier et Masterclass. Les thématiques autour du management et des outils de motivation des collaborateurs restent des sujets centraux dans la gestion de la sortie de crise. Rappelons-le, la crise sanitaire a révélé de nouvelles modalités de travail, une flexibilité accrue demandée au personnel avec en filigrane un climat anxieux en raison de la rupture sociale, de la crainte de perdre son emploi...

Le retour d'expérience de la section de recherche de la Gendarmerie Nationale reste une conférence attendue de nos congressistes autour de la Cybercriminalité. Le décodage des lois de finances et de l'actualité sociale fait partie des incontournables. L'objectif est de donner un peu de visibilité sur la gestion de l'avenir à nos congressistes.

PASS SANITAIRE obligatoire.

SAVE THE DATE

“ Le DAF QRcode de l'entreprise ”

BDO RÉUNION MAYOTTE

vous invite à retenir dès aujourd'hui la date du 07 octobre 2021 durant laquelle aura lieu le **Congrès des DAF** à Saint Gilles les Bains au Lux.

RESTEZ CONNECTÉS !

CONGRÈS DES DAF

BDO Réunion Mayotte organise chaque année le Congrès des DAF afin de permettre les échanges, les partages de bonnes pratiques des DAF. Cette année, la 7ème édition de cet événement se déroulera le 7 octobre, au Lux à Saint Gilles. Inscription et informations sur <https://www.bdo.re>